

## VDB/BIB-Kommission für Management und betriebliche Steuerung

### Jahresbericht 2006

*Dr. Dieter Klages*

Auf dem Bibliothekartag, der vom 21.-24. März 2006 in Dresden stattfand, übernahm die Kommission die Moderation zweier Veranstaltungen zum Themenkreis 9 „Management und betriebliche Steuerung“. Auf der von Charlotte Bauer (UB Leipzig) am Nachmittag des 23.03.2006 moderierten Sitzung beschäftigten sich die Vorträge mit der Kundenresonanz auf das elektronische Angebot der SLUB Dresden, der deutschen Bibliotheksstatistik sowie der Organisation und Ressourcenplanung von Bibliotheken an Universitäten und Fachhochschulen. Per Knudsen (UB Mannheim) moderierte außerdem eine Veranstaltung mit 4 Referaten zu den Themen Kosten einer Fernleihe, Serviceangebot von Bibliotheken vor dem Hintergrund finanzieller und personeller Engpässe, Projektmanagement als Instrument der betrieblichen Steuerung und neue Organisations- und Geschäftsmodelle für die Informations- und Medienversorgung. Am Rande des Dresdner Bibliothekartages traten die Mitglieder der KMbS außerdem zu einer internen Arbeitssitzung zusammen.

Am 10. Juli 2006 hat die KMbS in der Stadtbücherei Stuttgart eine Veranstaltung mit dem Titel „Ehrenamtliche MitarbeiterInnen in Bibliotheken: Bestandteil zukünftiger Personalkonzepte? – Nutzen und Gefahren“ ausgerichtet. Die Fortbildung nahm sich eines in öffentlichen und wissenschaftlichen Bibliotheken gleichermaßen „heißen Eisens“ an, das von den Referenten aus beiden Bibliothekstypen unter verschiedenen Aspekten beleuchtet wurde. Neben z.B. rechtlichen Voraussetzungen und bibliothekspolitischen Grundsatzüberlegungen – im Hinblick auf die Träger, auf die innerbetriebliche Organisation und auf spezielle Zielgruppen – standen Erfahrungsberichte aus der Praxis im Vordergrund. Aus den interessanten Vorträgen der gut besuchten Veranstaltung konnten die TeilnehmerInnen Einsichten, Anregungen, Problemlösungen und Argumentationshilfen für ihre eigene Bibliothek mit nach Hause nehmen.

Im August 2006 hat Per Knudsen, Mitglied der Kommission, an einer Arbeitssitzung der Managementkommission des DBV teilgenommen. Dort war Konsens, dass sich die Kommission für Management und betriebliche Steuerung von VDB und BIB primär eher der operativen Ebene von Managementtätigkeiten widmet, während die Aktivitäten der DBV-Managementkommission vorwiegend auf die strategische Ebene von Bibliotheken abzielen. Dadurch besteht thematisch eine klare Abgrenzung, auch wenn sich inhaltlich natürlich einige Berührungspunkte ergeben. Zu den Themen "Branding und Bibliotheksimage" und „Stellenabbau in Bibliothekssystemen“ können sich beide Kommissionen im Jahr 2007 die Durchführung von gemeinsamen Veranstaltungen vorstellen. Vom 07.09. bis 08.09.2006 trafen sich die Mitglieder der KMbS zu ihrer Herbstsitzung in Großkarlbach / Pfalz. Auf dieser Sitzung wurden neue Themenschwerpunkte für die weitere Arbeit der Kommission und die mittelfristige Zeitplanung für verschiedene Aktivitäten und Veranstaltungen verabschiedet. Es wurde außerdem beschlossen, die Kooperation, wo möglich und sinnvoll, mit der Managementkommission des DBV zu vertiefen (s. oben). Auf dem Bibliothekskongress 2007 in Leipzig wird die KMbS am Mittwoch, den 21. März, eine Veranstaltung zum Thema „Aussonderung von Bibliotheksbeständen als sinnvolle Routineaufgabe?“ durchführen. Eine in öffentlichen Bibliotheken übliche Tätigkeit wird zunehmend auch in wissenschaftlichen Bibliotheken als ein Instrument der Bestandsentwicklung angesehen. Auslöser hierfür sind die weiterhin engen Finanzspielräume der öffentlichen Hand, denen notwendige Erweiterungsbauvorhaben von Bibliotheken verstärkt zum Opfer fallen. Die in den Vorträgen u.a. vorgestellten Kriterienkataloge und Checklisten sollen den Teilnehmern einen raschen konkreten Einstieg in die Materie ermöglichen.

Außerdem wird sich die Kommission in 2007 an der Durchführung einer zweitägigen Veranstaltung zum Thema „Veränderungsmanagement als Führungsaufgabe“ beteiligen. Die teilnehmenden Leitungs- und Führungskräfte in wissenschaftlichen und öffentlichen Bibliotheken sollen in die Lage versetzt werden Veränderungsbedarf zu erkennen, Veränderungen anzustoßen und erfolgreich umzusetzen.

Die KMbS kann aufgrund ihrer vielfältigen Aktivitäten auf ein insgesamt sehr gelungenes und erfolgreiches Jahr 2006 zurückblicken. Durch die Ausrichtung weiterer interessanter Fortbildungsveranstaltungen wird die Kommission auch im Jahr 2007 ihren Beitrag zur Unterstützung des deutschen Bibliothekswesens liefern.