



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# Bibliotheksumbau im Bestand

## Wie setze ich mich durch?

**26. April 2024**

**VDB-Jahresversammlung Regionalverband Südwest**

**Rheinische Landesbibliothek Koblenz**

Rike Balzuweit / Stv. Direktorin der Universitätsbibliothek Heidelberg



# SANIERUNG BAU I

## Campusbibliothek Bergheim 2006-09

Zusammenführung  
von 4 WiSo-Bibliotheken

15 Mio € / 3 600 m<sup>2</sup>

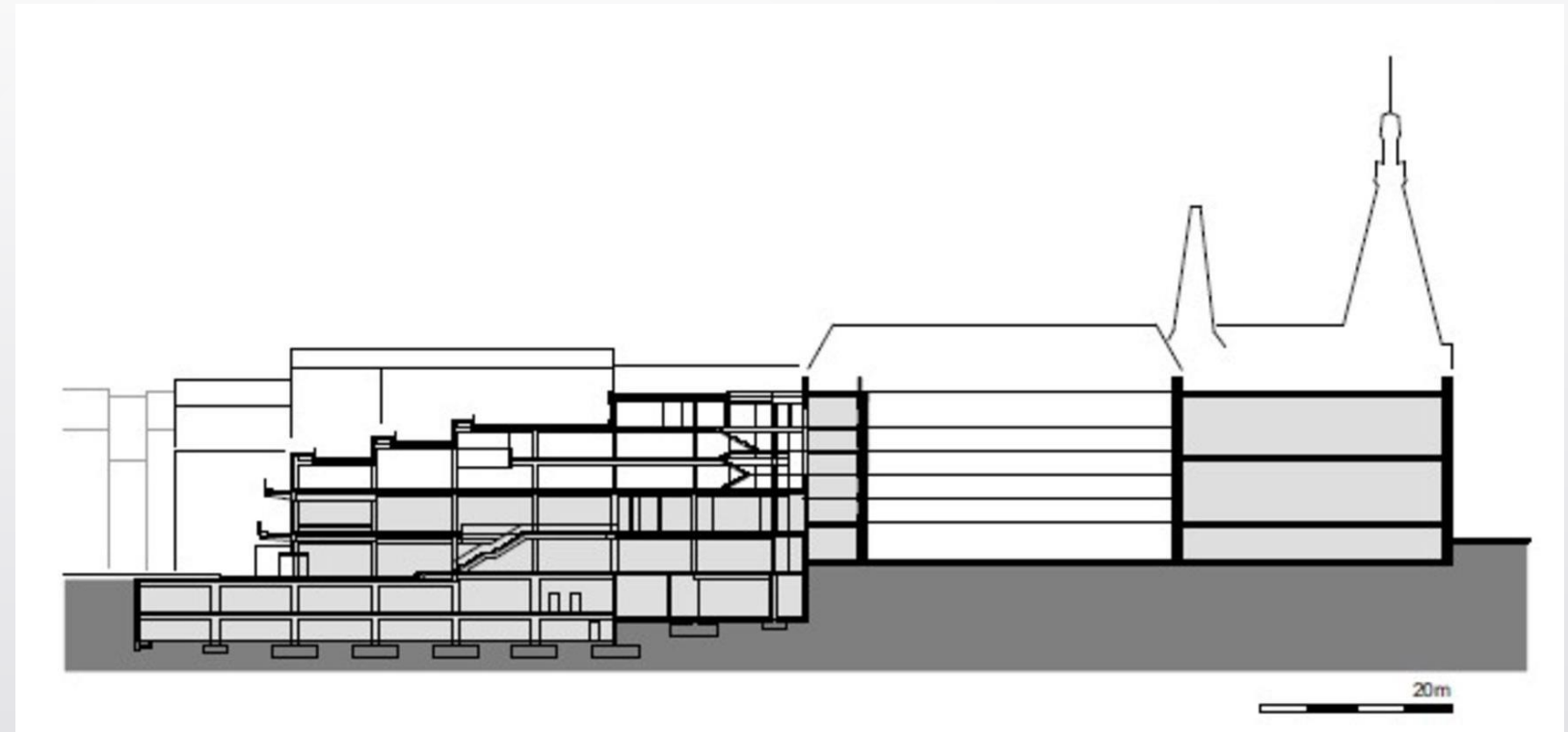




# SANIERUNG BAU II

UB  
2009-25

125 m in der  
Nordsüdachse



**Triplex (1978)** UB-Lesesäle 2.-4. OG

Freihand-  
Magazine

Repräsentation  
Verwaltung  
Ausstellung

**Durm'scher Altbau (1905)**



# SANIERUNG BAU II UB

**Triplex Norderweiterung  
mit 1 000 Arbeitsplätzen  
und Mitarbeiterbüros  
2009-15**

Altbau mit  
Ausleihe  
Freihand  
Handschriftenlesesaal  
2013-14

29 Mio € / 9 600 m<sup>2</sup>





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



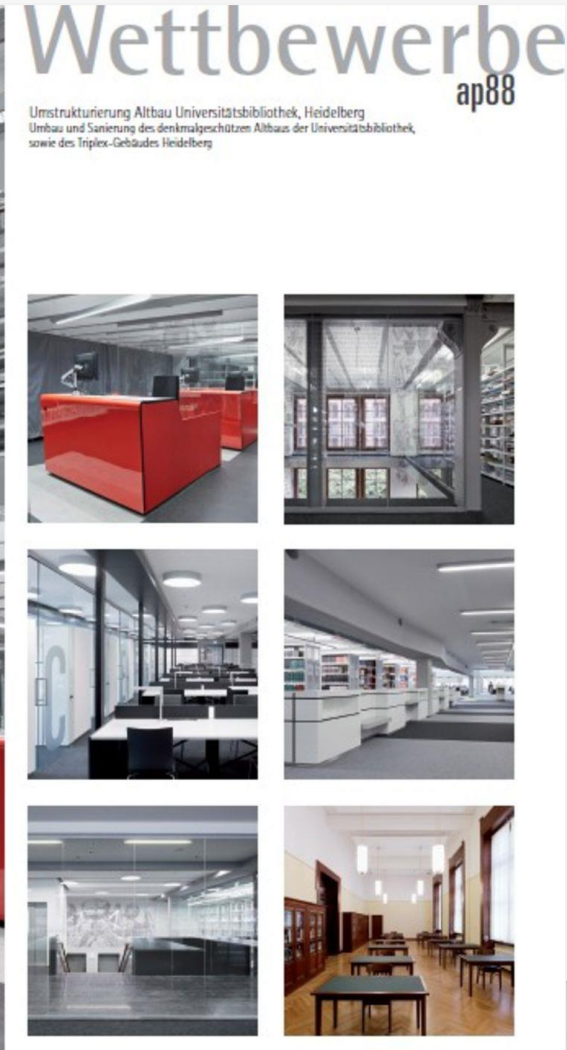
UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU II UB

Triplex Norderweiterung  
mit 1 000 Arbeitsplätzen  
und Mitarbeiterbüros  
2009-15

**Altbau mit  
Ausleihe  
Freihand  
Handschriftenlesesaal  
2013-14**

29 Mio € / 9 600 m<sup>2</sup>





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU II UB

Informationszentrum  
2016-19

3 Mio € / 1 250 m<sup>2</sup>





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU II UB

Multimediazentrum  
2016-19

3 Mio € / 1 250 m<sup>2</sup>



# SANIERUNG BAU II UB

Dach des Südflügels  
mit Dachgestühl  
2019-24

14 Mio € / 1 400 m<sup>2</sup>

Dach der West-/Ostflügel  
mit Dachgestühl  
2025-27

11 Mio € / 700 m<sup>2</sup>

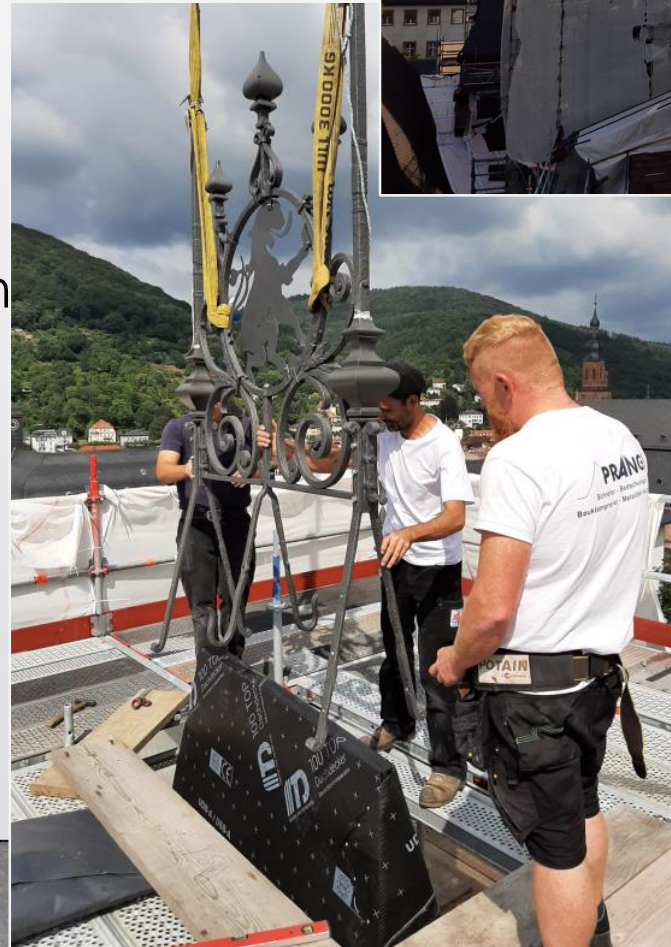
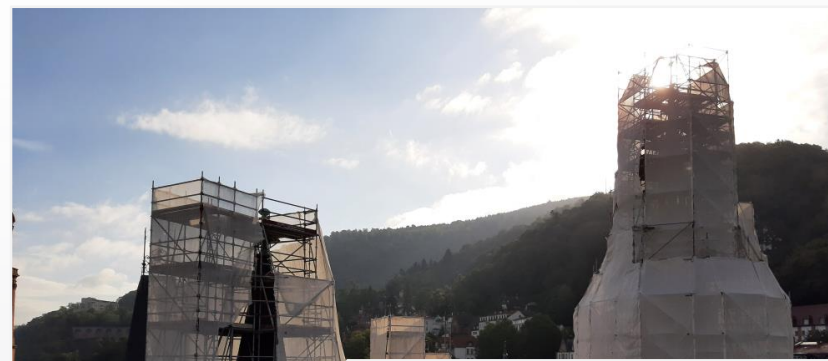




# SANIERUNG BAU II UB

Dach des Südflügels

Dachhaut  
Schieferdeckung mit  
schmiedeeisernen Arbeiten  
2019-25



# SANIERUNG BAU II UB

Fassadensanierung  
mit Steinmetz- und  
Kupferarbeiten  
2019-24

10 Mio €





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU III

Theologie  
2010-12

Zusammenführung  
von 4 theologischen  
Bibliotheken

2 Mio € / 1 300 m<sup>2</sup>





UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU IV

Kollegiengebäude

BA I 2017-21

BA II 2022-26

Neustrukturierung  
von 5 altertumswiss.  
Bibliotheken

2 Mio € / 1 200 m<sup>2</sup>







UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# SANIERUNG BAU VI mit Neubau Juristisches Seminar 2024-28

Neuorganisation  
der Bibliothek

7 Mio € / 2 300 m<sup>2</sup>

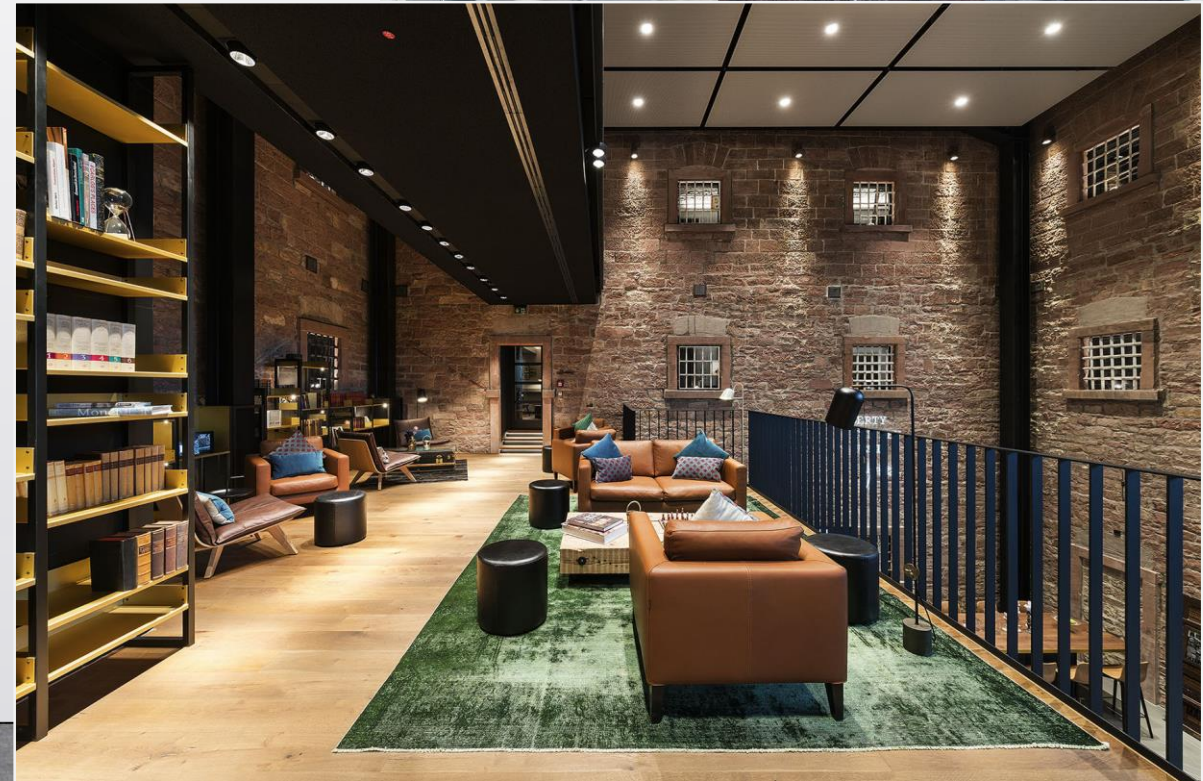


# SANIERUNG BAU VII mit Neubau

Fauler Pelz  
2025ff

Umnutzung einer ehemaligen  
Haftanstalt

Zusammenführung von 4  
geschichts- und kulturwiss.  
Bibliotheken





Das ist ja schön... für Heidelberg...  
...aber was hab **ich** davon?

Wie setzt man sich durch?

Wie kommt man an die Mittel?

Wie gelingt die Positionierung  
der Bibliothek?





# ANREGUNGEN

1. Setzung – Die Bibliothek in Szene setzen.
2. Vorschriften – Aus der Not eine Tugend machen.
3. Konzept – Jetzt ist Bescheidenheit gefragt.
4. Den Träger überzeugen – Womit?
5. Mitschwimmen – Überall kann Bibliothek werden.
6. Wozu noch Bibliothek? – Dann eben ein Lernzentrum.
7. Durchhaltevermögen – Nicht beirren lassen.





## SETZUNG

Die  
Bibliothek  
in Szene  
setzen.

Erzählen Sie eine Geschichte!

Im Indikativ. Kein Konjunktiv.

Selbstbewusst. Faktenbasiert.

Wir brauchen die Bibliothek ...

... als Zentrum der Hochschule, des Landtags ...

... der Kirchengemeinde, des Museums ...

Wir sanieren einen Ort für alle ...

... einen Ort der Bildung, des Arbeitens, des Lernens.

... der Pflege des Wissens, der Gemeinschaft.

... der Begegnung, der Muße, der Stärkung.

... für alle Generationen, ... alle Nationen.



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# VORSCHRIFTEN

Aus der Not eine Tugend machen.



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

- Feuerwehrbegehung → fordert neue Wegeführung, Schotts.
  - Schadstoffsanierung
  - Brandschutzkonzept
  - Energetische Sanierung
  - Statische Ertüchtigung
  - Defekte → müssen behoben werden.
  - Infrastruktur, z.B. Strom-, Wasserleitung, → ist zu erneuern.
- } → sind umzusetzen.



Den  
Träger  
überzeugen.

ABER  
WIE?



## ARGUMENTE

- Effizienzgewinne aller Art
- Zusammenführung von Standorten
- Einsparung von Betriebskosten
- Zentralisierung von Nutzern
- Sponsoren (Firmen, Unternehmer, Ältere) interessieren – dafür die Namensgebung anbieten

# KONZEPT

Jetzt  
ist  
Bescheidenheit  
gefragt.



- eher „beiläufige“ Umsetzung von Wünschen
- eher „Salamitaktik“ statt „großer Wurf“
- sparsame Kostenkalkulation
- niemanden erschrecken
- proaktiv Einsparungen anbieten
- den Start von Maßnahmen erreichen
- ins Laufen kommen



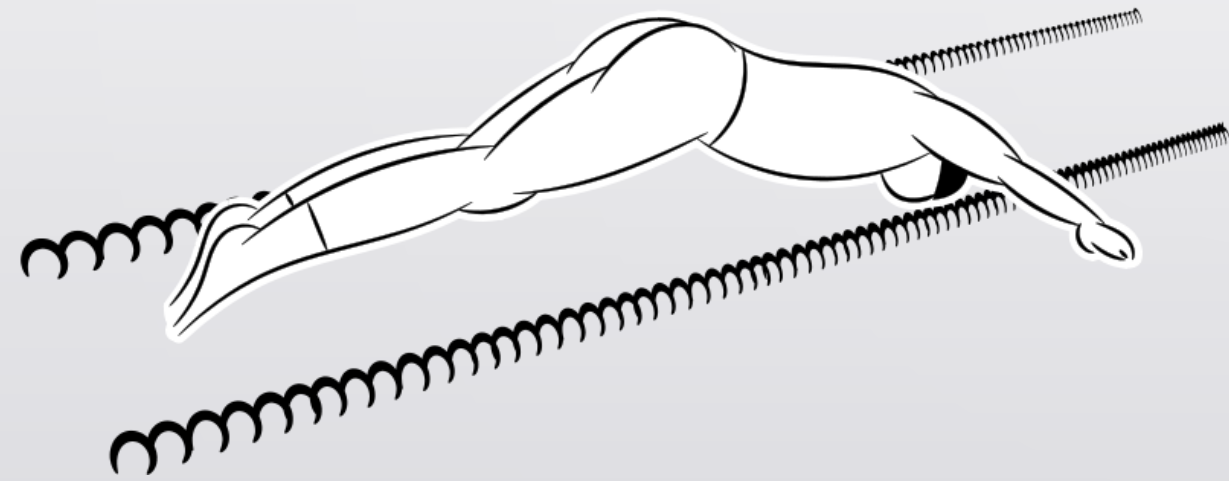
UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386

# MIT-SCHWIMMEN

Überall kann  
Bibliothek werden.



*„Eigentlich wollten wir einen Hörsaal bauen, für tausend Personen, mit einem freien Medien-Lern-Zentrum nebenbei.“*

*Inzwischen gewinne ich den Eindruck, wir bauen eine Bibliothek, mit einem Hörsaal unten drin.“*

Ein Heidelberger Architekt, 2020



BIBLIOTHEK

Foto: Jochen Apel



# WOZU NOCH BIBLIOTHEK?

*Nein.*

*Es lohnt nicht, die Bibliothek zu sanieren.*

*Und eine neue Bibliothek wollen wir nicht bauen.*

Auch gut!

Dann eben eine ...

- ✓ ... „**Begegnungsstätte**“ (mit Büchern)
- ✓ ... eine „**freie Lernfläche**“ (mit Büchern)
- ✓ ... ein „**Lernzentrum**“ (mit Büchern)
- ✓ ... ein „**Medienzentrum**“ (mit Büchern)



# DURCHHALTEVERMÖGEN



UNIVERSITÄTS-  
BIBLIOTHEK



UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



Nicht beirren lassen.

Dran bleiben.

Durchhalten.

Rückschläge wegstecken.

Andere mitreißen.

Verstärkung suchen.

Pessimisten meiden.

**Das Ziel im Auge behalten.**