



Dr. Klaus Ulrich Werner

*„Die Vereinigung findet im Kopf statt“*

„The Brain“ -

Die Philologische Bibliothek der FU Berlin



## Übersicht

- Das Projekt: aus 11 mach 1: Die Philologische Bibliothek
- Die Strategie
- Gewinner und Verlierer im Veränderungsprozess
- Wie motivieren, wie integrieren?
- Führen im Veränderungsprozess



© FU dreibeezwo





## Das Projekt: aus 11 mach 1

- Die Aufgabe
- Ausgangssituation
- „Dezentrale Zentralisierung“
- Erster Versuch zur Integration 1981



## Die Strategie

- Alles wird anders...
- Veränderungsmanagement
- Partizipation um jeden Preis ?



## Gewinner und Verlierer im Veränderungsprozess

- Change Management – die Phasen
  1. Schock
  2. Ablehnung
  3. Rationale Einsicht
  4. Emotionale Akzeptanz
  5. Lernen
  6. Erkenntnis
  7. Integration
- 20-70-10 (*Jack Welch*)
- Gewinner und Verlierer
- Trennung



## Wie motivieren, wie integrieren ?

- Mythos Motivation
- Grunderkenntnisse des Veränderungsmanagements
- Konkrete Maßnahmen





## Führen im Veränderungsprozess

- Wettbewerb und Kontrolle
- Transparenz und Loyalität
- Keine leeren Versprechungen !
- Zielvereinbarungen
- Erzeugung von ‚Normalität‘ als Schlüssel zur Stabilisierung des Reformprozesses



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

werner@germanistik.fu-berlin.de